

## Rapport Moral 2023

En tant que présidente de l'association Maison Familiale Rurale à Bulgnéville, je suis ravie de vous présenter notre rapport moral pour l'année 2023, une année qui a été marquée par des défis, mais surtout par des réussites.

1. **Réussite Éducative** : Notre réussite la plus notable est celle de nos élèves. Nous avons accueilli 130 jeunes à la rentrée 2023-2024, un chiffre qui s'est stabilisé à 116 en cours d'année. Cette réussite témoigne de la confiance que les familles placent en nous.
2. **Activité d'Accueil** : Notre activité d'accueil a connu des défis. Nous avions pour objectif de réaliser un chiffre d'affaires de 100 000€, mais nous avons atteint un peu moins de 40 k€ en 2023. Cependant, chaque défi est une opportunité de réussite future et nous sommes déterminés à améliorer ce chiffre.
3. **Démarche Qualiopi** : Nous avons fait un pas de plus vers la réussite avec l'accompagnement de la fédération territoriale dans notre démarche Qualiopi. Notre nouveau directeur, recruté fin 2023, est bien placé pour poursuivre le travail jusqu'à la certification fin 2024.
4. **Qualité des Formations** : Nos moniteurs ont réussi à gérer parfaitement les problématiques liées à la réforme du bac pro CGEA, avec le soutien de la délégation pédagogique régionale. Cette réussite témoigne de notre engagement envers l'excellence éducative.
5. **Suivi Budgétaire** : Malgré les mesures prises pour endiguer les coûts de l'énergie et la réduction du personnel, nous nous trouvons en situation de fragilité financière. C'est un défi que nous devons relever ensemble, et chaque défi surmonté est une réussite.
6. **Nouvelle Convention Collective** : Les travaux lancés par l'Union Nationale des MFR se poursuivent en 2024. Nous sommes convaincus que notre nouvelle convention répondra à toutes les attentes de nos équipes, ce qui sera une autre réussite pour notre association.
7. **Recrutement du Directeur** : La fin de l'année 2023 a été marquée par une réussite majeure, l'arrivée de notre nouveau Directeur, Hervé LOUIS-REGIS. Nous avons veillé à sa bonne intégration, en concertation avec nos deux fédérations.

\*\*\*

## Rapport d'Orientation 2024

Pour 2024, nous visons plusieurs réussites clés :

1. **Stabiliser notre Effectif** : Nous visons à maintenir notre effectif à un niveau stable tout au long de l'année (150 jeunes attendus, à la rentrée 2024-2025).
2. **Améliorer notre Activité d'Accueil** : Nous travaillerons à transformer le défi de 2023 en réussite en 2024 en améliorant notre activité d'accueil pour atteindre notre objectif de chiffre d'affaires.
3. **Obtenir la Certification Qualiopi** : Sous la direction de notre nouveau directeur et de tout le personnel, nous visons à obtenir la certification Qualiopi d'ici la fin de l'année, ce qui sera une grande réussite pour notre association.
4. **Renforcer notre Suivi Budgétaire** : Nous mettrons en place des mesures pour renforcer notre suivi budgétaire et améliorer notre situation financière. Un plan de suivi stratégique au moyen de l'analyse de ratios pertinents sera élaboré en collaboration avec la fédération régionale.
5. **Mettre en Œuvre la Nouvelle Convention Collective** : Nous sommes attentifs à la prochaine mise en œuvre de notre nouvelle convention collective pour répondre aux attentes de nos équipes. Notre Maison a pu être associée à différents groupes de travail sur le sujet.

En conclusion, malgré les défis rencontrés en 2023, nous restons déterminés à poursuivre notre mission d'éducation et de formation. Avec la "réussite" comme fil conducteur, nous sommes confiants dans notre capacité à surmonter les obstacles et à réaliser nos objectifs pour 2024.


Merci de votre soutien continu.

Chaque réussite est le fruit de notre travail commun en tant que collectif constitué de : jeunes, familles, maîtres d'apprentissage, salariés, d'administrateurs, institutions départementales, régionales, entreprises, partenaires. Nous ne voulons pas oublier le réseau des MFR qui a été plus que jamais impliqué dans l'appui de notre Maison au cours de cette année.

Une fois de plus, merci à toutes, tous.

Bulgnéville, le 29 mars 2023

Suzanne JOLIVALT JEANJEAN  
Présidente de la MFR de Bulgnéville.

  
**CFA - MFR de BULGNEVILLE**

178, Rue des Récollets  
88140 BULGNEVILLE  
Tél: 03.29.09.11.24  
Siret: 783 423 379 00016

\*\*\*